



CENTRE
MULTI LOISIRS
SHERBROOKE

41^e
assemblée
générale annuelle

Avis de convocation

Le 19 novembre 2025

Objet : Invitation à 41^e Assemblée Générale Annuelle du Centre Multi Loisirs Sherbrooke

Chers partenaires,
collaborateurs, membres quilleurs
et participants aux activités du Centre,

Les administrateurs du Centre Multi Loisirs Sherbrooke ont le plaisir de vous convier à notre 41^e assemblée générale annuelle. Cet événement aura lieu le :

- ➡ Date : Jeudi 4 décembre 2025
- ➡ Heure : de 12h15 à 15h
- ➡ Lieu : Salle Studio, 2^e étage
- ➡ Adresse : 1010, rue Fairmount, Sherbrooke

Nous vous accueillerons à 11h45 avec un petit goûter individuel pour débuter cette rencontre dans la convivialité.

Cette rencontre se veut un moment unique pour échanger avec les administrateurs et le personnel. Nous vous présenterons le bilan des activités et la situation financière du Centre pour l'année se terminant le 31 août 2025. Ce sera également un moment privilégié pour mettre en lumière les accomplissements du Centre et vous présenter nos projets pour l'année à venir.

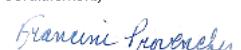
Votre présence est importante pour nous et pour le bon fonctionnement de notre centre. C'est pourquoi nous vous prions de **confirmer votre présence avant le 28 novembre 2025** avec l'une des méthodes suivantes :

- ➡ en ligne : <https://forms.gle/df6uvaT1IDPtJnHS9>
- ➡ au téléphone : 819 821-5601 poste 221,
- ➡ par courriel : info@loisirssherbrooke.com

Merci de préciser votre nom, le nom de vos accompagnateurs (le cas échéant), l'organisme que vous représentez ou votre statut de membre (ex : membres quilleurs, participant aux activités, etc.).

Nous espérons avoir le privilège de vous compter parmi nous lors de cette rencontre annuelle.

Cordialement,



Francine Provencher
Secrétaire de la Corporation

Procès-verbal (assemblée générale annuelle)



PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DES MEMBRES DU CENTRE MULTI LOISIRS SHERBROOKE TENUE MARDI LE 3 DÉCEMBRE 2024, À 16 H 00

La réunion est présidée par : Félix Labrecque

Étaient présentes les personnes suivantes :

Membres actifs

Béliveau, Michel	Desrosiers, Christian	Provencier Francine
Bernier, Johanne	Dolbec Carole	Roy, Denis
Carrière, Luc	Gallou, Yannick	Tardif, Josée
Choquette, Sylvie	Gauthier, Nathalie	Vaillancourt Hélène
Desmarais, Andréo	Michon-Beaulieu, Mélissa	Veilleux, Pierrette

Membres employés

Arès, Vanessa	Ferland, Émilie	Lemarier, Vincent
Bouchard, Nathalie	Labrecque, Félix	Moisan, Mario
Demers, Katherine	LeBlanc, Caroline	Turgeon, Marie-Pier

Invités

Rainville, Annie - RCGT
Rancourt, Méline - RCGT

1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

1.1 MOT DE BIENVENUE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'assemblée est ouverte à 16 h 23.

Monsieur Michel Bélieau souhaite la bienvenue à tous les participants

1.1.1 PROCÉDURE D'ASSEMBLÉE

***** Afin de faciliter le processus de l'AGA ainsi que la prise de notes, il est suggéré qu'au lieu de demander qui propose et appuie, il sera plutôt demandé si quelqu'un s'oppose à l'adoption et si quelqu'un demande le vote.**

Sur proposition durement faite et appuyée, cette procédure d'assemblée est adoptée à l'unanimité.

1.2 NOMINATION D'UN PRÉSIDENT ET D'UN SECRÉTAIRE D'ASSEMBLÉE

Il est proposé que **Félix Labrecque** agisse et soit nommé à titre de président de l'assemblée.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition durement faite et appuyée, que **Félix Labrecque** agisse et soit nommé à titre de président de l'assemblée est adoptée à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA. 24-411

Il est proposé qu'**Emilie Ferland** agisse et soit nommée à titre de secrétaire de l'assemblée.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition durement faite et appuyée, qu'**Emilie Ferland** agisse et soit nommée à titre de secrétaire de l'assemblée est adoptée à l'unanimité

- ADOPTÉ - AGA. 24-412

1.3 ADOPTION DE L'AVIS DE CONVOCATION

L'avis de convocation ayant été reçu par les membres lors de l'invitation à cette assemblée, il est convenu que tous les membres présents ont pris connaissance de celle-ci. Il est donc proposé que l'assemblée soit exemplée de la lecture de l'avis de convocation.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition durement faite et appuyée, l'adoption de la lecture de l'avis de convocation est adoptée à l'unanimité

- ADOPTÉ - AGA. 24-413

1.4 VÉRIFICATION DU QUORUM

Le quorum est le « nombre de personnes présentes ». Le quorum est donc atteint.

1.5 ADOPTION DU PROJET D'ORDRE DU JOUR

Nathalie Bouchard procède à la lecture de l'ordre du jour.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition dûment faite et appuyée, l'adoption du projet d'ordre du jour est adoptée à l'unanimité tel quel, sous réserve de l'ajout du point « 1.1.1 Procédure d'assemblée ».

- ADOPTÉ - AGA 24-414

1.6 ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE TENUE LE JEUDI 30 NOVEMBRE 2023.

Le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 30 novembre 2023 ayant été reçu par les membres lors de l'invitation à cette assemblée, il est convenu que tous les membres présents en ont pris connaissance. Après vérification, si des corrections ont à y être apportées, il est proposé que l'assemblée soit exemptée de la lecture du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 30 novembre 2023.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition dûment faite et appuyée, l'exemption de la lecture du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 30 novembre 2023 est adoptée à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA 24-415

1.7 ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE TENUE LE LUNDI 26 FÉVRIER 2024.

Le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 26 février 2024 ayant été reçu par les membres lors de l'invitation à cette assemblée, il est convenu que tous les membres présents en ont pris connaissance. Après vérification, si des corrections ont à y être apportées, il est proposé que l'assemblée soit exemptée de la lecture du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 26 février 2024.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition dûment faite et appuyée, l'exemption de la lecture du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 26 février 2024 est adoptée à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA 24-416

2 RAPPORTS

2.1 RAPPORT DU PRÉSIDENT

M. Michel Bélieau est très fier de présenter le bilan de l'année financière se terminant le 31 août 2024. Ce fut une année bien rempli, malgré tous les rebondissements. Chaque membre de l'équipe que ce soit les administrateurs, les permanents, les surnuméraires et les contractuels mettent son grain de sel et c'est ce qui fait la beauté d'un tel milieu. Le Centre a été choisi pour représenter « Sherbrooke contre le racisme et les discriminations » dans le cadre de la campagne de la Ville. La murale qui habite fièrement la devanture du bâtiment, quoi de mieux pour nous promouvoir!

En raison de nouvelles exigences du ministère, le Code de gouvernance ainsi qu'à la refonte des règlements généraux a demandé énormément de temps et de travail. Ces derniers ont été adoptés à l'assemblée générale extraordinaire de février 2024. À ces deux (2) dossiers majeurs, l'implantation de la Loi 25, de nouvelles politiques administratives ainsi que la nouvelle planification stratégique 2023-2026 ont été adoptées. Cette nouvelle planification comprend une nouvelle version de la mission, des valeurs de l'organisme et les stratégies. Toutes ces démarches sont toujours centrées sur l'usager qui reste au cœur de nos actions.

Quant aux sources de financement externes, le déménagement du bingo et du Kinzo a porté fruit. L'assistance démontre de la croissance sans compter que les revenus ont dépassé les prévisions budgétaires. Quant à la filiale 9211-8892 Québec inc., une augmentation de 12% des revenus a été constatée au kiosque de Loto-Québec du Carrefour de l'Estrie.

Il tient à remercier tous les bénévoles ainsi que les membres du conseil d'administration pour leur implication dans divers dossiers. En terminant, il remercie et félicite tous les employés du Centre qui forment une vraie famille et qu'ils font une véritable différence dans la vie des usagers.

2.2 RAPPORT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Mme Nathalie Bouchard précise que toutes les actions présentées ont pu être réalisées grâce à l'adaptation, le soutien et les initiatives d'une équipe qui travaille d'arrache-pied pour offrir à la communauté des programmations, des activités et des services de qualité. Elle remercie chaque membre de l'équipe qui font partie de la famille sans oublier les 82 animateurs, professeurs, surnuméraires et sans oublier les six administrateurs.

Une journée de "team building" a eu lieu afin de mettre de l'avant les priorités et les valeurs du Centre.

Le centre et la communauté

Le Centre est très engagé dans le milieu depuis quelques années. L'ajout d'une coordonnatrice au volet communautaire a permis de déposer davantage d'aides financières pour tenter de créer de nouvelles activités ou d'assurer la pérennité de celles déjà en place.

Le Centre et ses partenaires

La direction précise la chance de pouvoir compter sur des partenaires d'actions ou financiers aussi impliqués dans le loisir et la communauté.

Afin d'éviter de dupliquer des activités qui sont plus difficiles à démarrer, une collaboration avec le Carrefour Accès Loisirs a été mise sur pied. De ce fait, nous avons profité d'une plus grande distribution en utilisant les réseaux des 2 organismes.

Le Centre et son financement

Elle mentionne que ce secteur est celui qui a le plus d'impact à tous les niveaux de l'organisation. La recherche de nouvelles sources de financement est nécessaire.

Le Centre et le développement durable

Elle fait mention de l'instauration du projet pilote, le camp jour ÉcoAventure. Le concept a été de développer des réflexes écologiques chez nos ados de 11 à 14 ans à travers différentes activités ludiques et éducatives. Ils ont contribué à la réalisation d'activités de changement dans la communauté, pour la communauté et avec la communauté.

2.3 RAPPORT DU SECTEUR DES LOISIRS

Préscolaire (0-4 ans) & Primaire (5-11 ans)

M. Vincent Lemerier évoque que pour les enfants du préscolaire, le maintien des inscriptions a été remarqué.

Pour les enfants du primaire de 5 à 12 ans, une augmentation de plus de 100% des inscriptions a été remarquée. Ils ont décidé d'offrir des cours à l'extérieur du Centre donnant davantage de visibilité et d'offrir d'activités.

Adolescent (12-17 ans)

Cette année, malgré une variété d'offres pour les 12-17, aucune activité n'a eu lieu. Cependant, les soirs de semaine, les week-ends ainsi que les congés scolaires, beaucoup d'adolescents ont fréquenté la salle publique pour les quilles, le billard ainsi que le ping-pong.

Jeunes Adultes 17-25 ans

Malgré l'offre, peu d'activités ont réussi à rejoindre les jeunes cette génération. Il est très difficile d'aller chercher leur participation, ce sera à nouveau un objectif dans les prochaines années.

Semaine de relâche, congés scolaires et camp de jour

Cette année, les jeux du Québec ont eu lieu en même temps que la semaine de relâche. Malgré cela, elle s'est très bien déroulée.

Les activités dans le cadre des congés scolaires, soit le cours de gardienage et « Je me garde seul » ont maintenu leur forte popularité.

La grève des écoles à l'automne 2023 nous a inspirés à faire un plan B pour les parents ne pouvant pas se permettre de rester à la maison ou de laisser leur enfant seul. Cette initiative a été grandement appréciée pour les parents.

L'été 2024 s'est déroulé à merveille et a connu un grand succès malgré une baisse d'inscription. Le camp de jour a cumulé 457 enfants différents avec une moyenne de 290 enfants par semaine. Dû au manque

de personnel, un remaniement des sites d'accueil a été effectué. Les enfants ont été accueillis sur 3 sites (l'école Champlain, le CMLS et le parc Belvédère) et ont fréquenté l'école Sylvestre pour des activités spéciales et les journées de pluie.

- Les camps spécialisés se localisaient au CMLS à l'exception des camps sport qui étaient offerts au parc Belvédère. Tous les groupes spécialisés ont affiché complet tout l'été, le camp danse, le camp croque-nature, le camp intrépide, l'entre-deux et le camp sport avec une moyenne de 15 enfants par groupe et par semaine.
- Le programme d'intégration des enfants à besoins particuliers en camp de jour s'est majoritairement bien déroulé avec 18 enfants nécessitant le service d'accompagnement. De plus, au travers nos différents camps, nous avons pu dénombrer 18 enfants « bienveillants » qui auraient sûrement été sélectionnés pour un soutien d'accompagnement;
- Le camp Entre-deux a participé au projet pilote visant le développement durable. À travers cette nouvelle spécialité nommée « EcoAventure », ils ont pu vivre différentes activités en lien avec l'écologie ainsi que plusieurs ateliers sur l'importance de moins consommer et de réutiliser;
- La semaine 8 communément appelée "la Super Boom" a été une réussite. Dès le 3^e jour de l'ouverture des inscriptions, la semaine était complète! On note qu'on se démarque par notre offre d'une semaine supplémentaire de camp de jour qui est évidemment bien apprécié des familles. Il serait pertinent d'analyser si une 9^e semaine serait réalisable;
- L'équipe de camp de jour comptant 60 employés a su relever le défi. Une équipe motivée tout au long des 8 semaines. Des idées originales, de l'animation et beaucoup de plaisir en sont ressortis. Un bel été, avec quasi aucune journée pluie, qui a permis à nos groupes de profiter pleinement du plein air.

Le groupe Facebook réservé aux parents du camp de jour a été grandement apprécié. Des photos, des messages importants et ainsi que toutes formes d'informations qui les concernent s'y retrouvent et se partagent rapidement.

Vincent Lemarier précise qu'il est fier du déroulement du camp de jour 2024!

Les fêtes d'enfant

Le concept de fête d'enfants « Quillo fêtes » est fort apprécié par les familles avec 106 fêtes organisées soit 16 groupes de plus que l'an passé.

Les Familles

Les modifications et l'embellissement de la salle publique ont augmenté la fréquentation. Que ce soit pour les quilles, le baby-foot, le ping-pong, les activités du samedi matin, l'armoire à jeux de société, le coin détente ou pour venir manger au Café d'à côté.

Les samedis matins sont très appréciés, la « Ruche d'art » supervisée par des animateurs qui organisent des activités d'art gratuites à tous ceux qui désirent y participer. Quant aux « Samedis entre nous », mis en place cette année, donne l'accès à des jeux de société, d'art ou de motricité pour les enfants. Ces 2 activités sont disponibles grâce à l'accès à différentes subventions, qui leur permet une certaine pérennité.

La collaboration avec l'association Famille Plus a permis le retour des "Lundis dynamiques". Une occasion précieuse d'échanges et de rencontres pour les jeunes familles, dans des espaces adaptés et équipés de

matériel de psychomotricité.

Quilles en famille - Matinée des grands-parents

Mise en place par le Centre, ces activités gratuites sont offertes à tous une fois par mois. La formule des « Quilles en familles » a changé afin de permettre à plus de famille d'y participer. Offrir 2 à 3 heures de jeux gratuits, a permis d'avoir plus de 110 participants par événement (moyenne 2024 : 40 à 60 usagers). En résumé, M. Lemarier estime une fréquentation de 200 personnes dans la salle publique.

Quant aux activités « La Matinée des grands-parents » ont un achalandage constant à l'air dernier, soit une vingtaine par matinée.

Bref, ces deux activités furent un grand succès de septembre à mai et il est fier de mentionner qu'elles ont fait connaître le Centre à un grand nombre de familles.

La fête d'arrondissement

Cette année, la fête de l'arrondissement de l'arrondissement des Nations était organisée en partenariat avec l'organisme Sport Loisirs Action. Avec la thématique du Country, c'est environ 1000 cowboys et cowgirls qui étaient de la partie pour profiter des différentes activités. La population a pu profiter d'un spectacle de chant et de danse, un chansonnier, plusieurs jeux gonflables, les jeux d'antan, une visite du camion de pompier, un amuseur public, du maquillage, une démonstration canine, un rallye, du vélo de montagne, une balade en remonte-pente, la Fougonnette, la tyrolienne, l'espace Desjardins et bien plus! Exceptionnellement, la fête utilisait une grande partie de montagne, non seulement la base.

Volet adulte

Mme Caroline LeBlanc fait mention que les participants ont répondu à l'appel en grands nombres avec une hausse de 57% d'inscription. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de rattraper le nombre total d'inscriptions d'avant la pandémie. Les locaux intitulés le Labyrinthe et le Bellevue ne sont plus disponibles. Ces espaces sont, depuis 2020, en location permanente pour nos partenaires soit : le CPE Espièglerie avec ses 2 installations et l'organisme Commun'Action. En fait, ils nous servaient, en grande partie, à combler notre offre en lien avec le développement de la personne ainsi que le volet technologique. A cette situation, il faut aussi considérer que nos animateurs très appréciés qui offraient ces cours ont pris leur retraite. Au final, tous ces faits ont contribué à la diminution de l'offre de cours au secteur adulte.

Comparatif des inscriptions par volet d'activités

Le secteur de l'**activité physique** est la force de notre programmation et nous le constatons d'année en année. Avec une belle variété de l'offre, la qualité des cours et les excellents professeurs, nous remarquons une augmentation significative des participants aux différents cours. Une belle réussite pour ce volet.

Le volet de l'**alimentation** a repris en popularité. Le taux de participation a plus que doublé par rapport à l'année précédente. Par contre, le défi demeure toujours le même, soit de trouver des gens qualifiés dans plusieurs volets culinaires et surtout disponibles pour offrir des ateliers sur une base sporadique. C'est pourquoi une nouvelle formule d'ateliers est envisagée. Naturellement, la formule de cours spécialisés sera maintenue dans une proportion moins grande, avec nos spécialistes tant appréciées.

Un regain est constaté au niveau du volet **langues** avec de nouvelles offres, davantage pour l'espagnol. Nous avons des participants fidèles et grandement satisfaits de la qualité des cours de notre personnel dévoué, professionnel et bienveillant. Effectivement, les résultats sont là. Les usagers aiment apprendre dans un climat favorable tel qui est offert au Centre et les ateliers sont bien remplis.

Les **arts** ont connu une augmentation notable. Les membres étaient à la recherche de cours spécifiques, tels que l'aquarelle et la guitare. Heureusement, nous avons réussi à répondre à leurs attentes. Ces ateliers offerts, qui depuis quelques saisons étaient sans succès, ont de nouveau créé un engouement. Nous avons réussi à trouver des professeurs expérimentés et des plages horaires qui conviennent à nos participants. Ce volet est important pour nous et nous croyons ardemment qu'il a sa place parmi nos activités.

Pour ce qui est des ateliers **développement personnel**, la nouvelle offre mise à l'horaire a su rapidement piquer la curiosité chez nos participants. Ces ateliers relient le bien-être et l'art. Avec ce genre d'activités de loisir culturel, les participants poursuivent leurs évolutions en tant qu'humains. Il est important de maintenir des offres de ce genre d'activités, même si elles ne sont pas aussi populaires que l'activité physique.

Mme Leblanc mentionne que pour la prochaine année, elle souhaite encore augmenter le nombre de cours et continuer d'ajouter de nouvelles disciplines.

Amorce d'une année de conscientisation

Des améliorations planétaires nous influencent et font appel autant au renouveau qu'à une conscientisation face à notre environnement. Tout en conservant nos valeurs, nous continuerons d'innover vers de nouvelles offres d'ateliers et surtout répondre aux besoins des membres.

Au final, ce qui rend notre programmation si unique, c'est l'offre d'une brochette d'activités variées, et ce, dans toutes les sphères du loisir.

2.4 RAPPORT DU SECTEUR DE LA VIE COMMUNAUTAIRE

Mme Marie-Pier Turgeon nous informe qu'en deux ans, le volet communautaire s'est bien installé dans le quotidien du Centre et de ses participants.

Les activités proposées sont directement liées à notre mission et répondent aux différents besoins de notre communauté qui souffrent de précarité financière, d'accessibilité aux loisirs ou encore d'isolement. Comme projet commun avec l'organisme Commun'Action Sainte Jeanne d'Arc, « **Le local Vie de quartier** » s'est bien développé. Cet espace est à la disposition des citoyens et organismes du quartier afin d'offrir un milieu de vie rassembleur et chaleureux. Chaque organisme met à disposition une coordonnatrice. Elles ont comme mandat de coordonner la programmation des activités et renouveler le financement des projets. Le tout, en tissant des liens de confiance avec les participants afin de servir d'éclaireurs auprès d'eux. La population peut fréquenter le **local Vie de quartier** du mardi au vendredi de 9h à 16h ainsi que les mercredis soirs, et ce, toute l'année. Des activités gratuites sont offertes à toutes les catégories d'âge, que ce soit du tricot, des jeux de cartes, des jeux de société, des échanges interculturels, des cours de français pour les nouveaux arrivants ainsi que des activités physiques et de loisirs pour les aînés. Il est aussi possible pour les organismes du milieu d'offrir différentes présentations pour faire connaître les ressources communautaires aux participants. Un service de lunetterie communautaire est aussi mis à la disposition de la communauté Sherbrookoise chaque semaine.

L'attribution de la subvention « Les Aînés au Cœur du Quartier » du Programme Amis des Aînés du Québec (PAAQ) a permis d'engager une ressource. Accompagnée d'un petit comité, ils ont reçu pour mandat de planifier, organiser et coordonner des activités dynamiques, instructives et même spontanées pour les vendredis matin. Grâce à l'accès de plusieurs autres sources de financement, les activités 2024-2025 pourront se poursuivre. Nous tenons à souligner les soutiens financiers accordés dans le cadre de ces activités, MERCI à l'Arrondissement des Nations ainsi qu'au Fonds d'Investissement Citoyen et du Soutien au Bénévolat de Christine Labrie, qui nous ont permis de maintenir la gratuité à ces activités aux aînés.

Tous ces projets et actions ont permis de briser l'isolement des aînés, de tisser des liens d'amitié entre eux, d'élargir leurs connaissances et d'assurer le maintien des aînés dans leur communauté en toute sécurité. En effet, ils ont pu participer à des activités artistiques, intergénérationnelles, interculturelles, à des rencontres éducatives avec des artisans ou différents musées, ainsi qu'à des activités sportives et ludiques.

Ce volet chapeaute aussi le projet de la Ruche d'Art intitulé *Essaim'Art*, financé par la subvention du Programme Nouveaux Horizons pour les Aînés (PNHA), pour notre projet « Actifs ensemble - Les aînés en mouvement ». Chaque mardi, vendredi après-midi et samedi matin, les gens de la communauté sont invités à développer leur créativité. Par ce loisir culturel, les citoyens de tous âges, nationalités ou conditions sociales, ont l'opportunité de se regrouper et d'utiliser du matériel d'art tout à fait gratuit. Grâce au financement obtenu par le PNHA, une animatrice spécialisée en art est disponible. Elle leur propose différentes techniques artistiques et met à leur disposition le matériel nécessaire tout en prenant en charge l'inventaire, les achats et la promotion sur la page Facebook de la Ruche d'art.

Suite à la consultation citoyenne de 2019, le Comité de quartier Ste Jeanne d'Arc a été formé chapeauté par Corimun'Action. Nous sommes l'un des organismes qui y participe depuis l'implantation. Ce comité rassemble différents organismes et institutions du quartier autour de 3 enjeux principaux de notre quartier : briser l'isolement et favoriser l'inclusion sociale, les rapprochements culturels ainsi que la sécurité alimentaire. Notre participation prend différentes formes: soutien logistique pour les réunions du comité (prise de notes et compte-rendu), soutien logistique pour la préparation du premier événement citoyen du comité, participation aux différents sous-comités de réflexion.

Nous participons également à des événements de quartier en collaboration avec la Ville de Sherbrooke et différents organismes. Nous avons ainsi contribué à la préparation et la coordination de la Fête des familles au Mont-Bellevue en septembre 2023, de la Fête du Comité de quartier Le Rendez-Vous Ste Jeanne d'Arc en juin 2024, et à Marie-Médialrice en Fête en août dernier.

Le Centre joue un rôle important dans le quartier en tant que pilier incontournable de divertissement et d'apprentissage. Grâce au volet communautaire, il incarne également des valeurs de solidarité, de générosité et d'entraide. Ce volet a déjà changé le quotidien de beaucoup de personnes isolées et est vite devenu indispensable dans la vie des participants.

2.5 RAPPORT DU SECTEUR DES SERVICES À LA POPULATION ET BÂTIMENT

Le casse-croûte Café-d'à-côte

Mme Katherine Derners mentionne que le casse-croûte répond au besoin par son menu simple, mais complet. On y retrouve une offre variée, que ce soit pour un repas léger ou copieux, végé ou avec de la friture sans oublier la variété des breuvages, des collations sucrées et salées qui sont à disposition des usagers. En début de saison, il a fallu procéder à un remaniement et/ou achat d'équipements et surfaces

de travail. Ces changements ont aidé à améliorer l'ergonomie des lieux. Oui, le casse-croûte est petit ainsi que ses revenus, par contre il se définit davantage par le sourire de 3 bénévoles dévouées qui y travaillent les jours de semaine. Mme Demers dit un grand MERCI à Francine, Ghislaine (qui a été des nôtres pendant 2 ans) et Ginette (une ancienne employée du casse-croûte du Mont-Bellevue). Leur implication est importante, et ce, tout au long des saisons. C'est grâce à elles et aux autres employés du secteur que nous pouvons confirmer une augmentation de 44 % pour cette source de financement!

Les bars

Avec l'augmentation majeure de l'année 2022-2023, ce département a connu une année plus stable avec une hausse de 7 % remarquée surtout avec les locations de salle. La diversification de l'offre de produits sans alcool style « mocktail », tout en y ajoutant de nouveaux produits alcoolisés. Ces ajouts devraient tenter les gens qui utilisent le service de location.

Les locations de salles

Quelle année époustouflante et surtout essoufflante ! Mme Demers est très heureuse de l'augmentation de 70 000 \$ de cette année.

D'où vient ce beau résultat? L'équation est simple:

- ✓ retour rapide des appels et courriels des demandes d'informations;
- ✓ écoute des demandes et des attentes des organisateurs;
- ✓ un service personnalisé;
- ✓ amélioration des communications avec le personnel d'entretien sur les attentes des locataires pour les montages de salle;
- ✓ suivi auprès des organisateurs après leur visite.

Également par :

- des locations de la salle publique lors de la saison estivale. Ouverture du Centre à plusieurs reprises pour répondre à des besoins spécifiques;
- la continué des engagements des locataires permanents, soit les Centres de la petite enfance – Installation Balan-Mousse et Mont-Bellevue.
- L'ajout de location de notre cuisine laboratoire « Le Culinart » au CPE afin cuisiner eux-mêmes les repas pour les tous petits.
- Toujours présent dans le milieu, il y aussi Commun'Action avec « l'Épicerie solidaire » ainsi que « le Local Vie de quartier » ouvert à la population. Ces deux locaux gagnent en popularité d'année en année.

La salle publique, notre milieu de vie :

Cet environnement est quotidiennement utilisé par des quilleurs, des familles, des joueurs de tennis de table, des personnes à limitation fonctionnelles physiques et mentales, des joueurs de billard, des aînés, des étudiants, etc. Chaque année, des organisations découvrent le Centre. La salle publique est un milieu accueillant qui est accessible en tout temps lors des heures d'ouverture. C'est le cas de 2 groupes d'environ 25 personnes du Centre Saint-Michel qui viennent maintenant se divertir tous les mercredis et vendredis.

Les classes viennent socialiser, s'intégrer et s'amuser, en jouant à des jeux de société et aux quilles. À ce nombre, l'Association de Sherbrooke pour la Déficience intellectuelle (ASDI) cumule environ 110 joueurs de quilles par semaine. Cette année, des joueurs de cartes se réunissent tous les lundis et mardis pour profiter d'un bon temps. Bref, le milieu amène beaucoup de sourires et de plaisir au quotidien.

Activités d'autofinancement

La vente du guide épargne MON RESTO PLUS a permis d'amasser la somme de 1 000\$. Pour une deuxième année consécutive, la gestion du kiosque des produits des Brasseurs de Montréal, lors de la Fête du Lac des Nations, a été renouvelée. Les employés sont devenus bénévoles l'histoire d'un soir. Ce fut un grand succès avec une année record d'achalandage sur le site. Plus de 3 725 \$ ont été amassés. Merci à tous les bénévoles d'y avoir participé.

Les ligues de quilles et le jeu libre

M. Félix Labrecque présente le rapport du secteur des quilles et du jeu libre. Cette année, 9 ligues en journée et 6 ligues en soirée ont été accueillies pendant 32 semaines, ce qui représente un total de 421 joueurs de quilles. Ce département a connu une augmentation de 34 % pour les ligues et 82 % pour le jeu libre.

La grande particularité fut des problèmes électroniques sur 4 allées qui ont causé une pause « obligatoire » d'une semaine et demie de jeu en ligue en novembre 2022. Ces difficultés ont aussi empêché l'utilisation des téléviseurs suspendus pour le restant de la saison sur l'ensemble des allées.

Travaux, travaux, travaux

Il continue en précisant qu'outre l'achat d'équipement nécessaire aux quilles et la réparation majeure de toutes les machines de quilles, une nouvelle image de la salle de quilles fait revivre ce département grâce à une fresque signée « Lesmerises.Art », une peinture plus claire et le nouveau plancher de vinyle, une commande de Couture Plancher Design.

De plus, un investissement a été effectué dans les réfections complètes des unités sanitaires, et ce, sur tous les étages du Centre. Ces travaux n'auraient pu être réalisés sans l'obtention de l'aide financière Fonds Canadien de Revitalisation des Communautés (FCRC).

L'ajout d'une salle de bain adaptée au rez-de-chaussée est attribué à l'obtention de la subvention du Fonds Accessibilité. De plus, cette aide nous permet de procéder à l'installation de six (6) opérateurs de porte automatique.

Le Culinart demandait une rénovation majeure : LE PLANCHER! Le nouveau revêtement fait toute la différence. Notre cuisine laboratoire a maintenant du charme.

La réfection d'une partie du stationnement a été effectuée de la fin août à la mi-septembre. Quel changement!

Le dernier projet fut l'extension du secrétariat pour un nouvel espace, soit l'accueil client. La visibilité du secrétariat dans la salle publique n'en est que gagnante.

Les travaux ont duré près de 5 mois, soit de la mi-avril à la mi-septembre, ce qui a demandé à tous les usagers et employés d'avoir et/ou de développer une grande capacité d'adaptation.

Il termine en précisant que ce fut une année remplie de surprises dans le domaine des travaux. Grâce à l'implication de toute l'équipe du Centre, chapeautée par le conseil d'administration, la mission se poursuit tout en maintenant une qualité de service pour tous les usagers. Nous pouvons proclamer sans réserve le nouveau slogan : Pour le FUN!

Le bâtiment:

Au niveau de notre bâtie, en novembre, nous avons fait installer des drains sur toute la façade Est du bâtiment. Ces travaux étaient nécessaires suite à une infiltration d'eau souterraine découverte lors des travaux de réfection des salles de bains en 2022-2023. C'est aussi en novembre que le conseil d'administration a été mis au fait que le cylindre de l'ascenseur (30 ans) avait dépassé sa durée de vie utile (25 ans). Les travaux se sont très bien déroulés. Les derniers travaux majeurs de 2023-2024 ont été de modifier les ancrages de poteaux à Volleyball pour être en mesure d'avoir de l'équipement de niveau compétition, le tout commandité par l'école secondaire le Triplet.

Une chose est certaine, quand les usagers passent au Centre, ce dernier est propre ! C'est avec une équipe de 2 temps pleins, 3 temps partiels, un bénévole et un stagiaire en formation axée sur l'emploi. Quant à l'acquisition d'équipement de travail, l'achat d'une machine commerciale pour nettoyer les planchers (cynomée Zamboni) a grandement aidé la productivité à l'entretien ainsi que les postures de travail des employés.

MERCI à toute l'équipe d'entretien pour le beau travail !

Donc, comme vous avez pu le constater, tous ces volets sont TRES importants pour le bon déroulement des activités qui se déroulent au Centre, ainsi que pour les revenus qu'ils génèrent.

2.6 RAPPORT DU SECTEUR DES COMMUNICATIONS

Mme Vanessa Arés mentionne que cette année que diverses analyses ont été effectuées afin de consolider les actions, dont les retombées étaient fructueuses, tout en abandonnant certaines approches moins profitables. De cette manière, les énergies et le budget a été le plus stratégiquement possible.

L'image au service de la marque

Toujours à la recherche d'images accrocheuses et ludiques, nous consacrons le temps qu'il faut pour sélectionner des photos qui retiendront l'attention. Éléments indispensables dans nos communications, ces images doivent refléter l'essence du Centre : le FUN!

Distribution des marchands de bonheur (4^e édition)

Le projet coup de cœur annuel s'est déroulé le 22 décembre 2023 dans la joie et la bonne humeur !

Avec la collaboration des fidèles partenaires, plus de 600 tasses remplies de friandises ont été distribuées dans le district d'Ascot. Pour la deuxième année consécutive, le Phoenix de Sherbrooke a aussi généreusement distribué durant la marche 150 billets pour assister à un match de hockey.

Une vidéo a été réalisée afin d'immortaliser cet événement. Un communiqué de presse envoyé aux médias nous a permis d'obtenir une couverture exceptionnelle de la part de Radio-Canada Estrie (Facebook Live et reportage en soirée) et une entrevue à l'émission de radio « Que l'Estrie se lève » au 107.7.

Bonifier notre éventail d'outils promotionnels

Le dernier-né des outils de promotion est une tente 10 x 10 aux couleurs du Centre. Ce chapiteau personnalisé a été conçu pour nous démarquer lors des événements intérieurs et extérieurs auxquels le Centre prend part. Elle est également prêtée à d'autres organismes afin d'accroître la visibilité du CMLS tout en étant utile.

Promouvoir nos valeurs et notre unicité

En tant qu'OBNL, le Centre se distingue des autres modèles entrepreneuriaux par sa mission sociale. C'est pour cette raison, qu'il est pertinent de miser sur ce statut particulier dans les communications. C'est le nouveau logo « ès » lancé le 1^{er} décembre 2022 qui représente toutes les entreprises d'économie sociale du Québec. Celui-ci illustre bien la valeur ajoutée et rappelle la différence du Centre quotidiennement auprès de notre communauté.

Le Centre a aussi été mis de l'avant grâce à la campagne « Sherbrooke contre le racisme et les discriminations ». En effet, l'artiste Vincent Arnold a réalisé, dans le cadre de ce projet, une murale qui enjolive la façade du Centre tout en véhiculant des valeurs d'inclusion et de tolérance.

L'entreprise *Three Best Rated* a également décerné au CMLS la première place dans la catégorie « Meilleurs centres de loisirs à Sherbrooke ». Cette distinction est fièrement affichée sur le site internet et dans les programmations d'activités.

Sondier pour mieux décider.

Lors de périodes clés, les usagers et usagères sont appelés à répondre à des sondages afin de déterminer quelles sont les manières les plus efficaces de leur transmettre des informations ou de faire découvrir le Centre à ceux et celles qui ne nous connaissent pas. Certaines données ont aussi été recueillies à l'aide de divers outils (Google Analytics, statistiques Facebook, rapports et sondages Qidigo, etc.). Ces analyses sont essentielles pour permettre de prendre les meilleures décisions en regard des réponses obtenues. Par exemple, il faut augmenter le budget consacré au réseau social Facebook, puisque la fréquentation de la page web est en progression constante et elle génère une large part du trafic vers la plateforme d'inscription Qidigo.

Une présence assidue dans les rues

La répétition revêt une grande importance dans une stratégie de communication. Dans cette optique, les efforts pour assurer une présence constante sur les différentes plateformes et dans les rues à proximité du Centre lors des périodes d'inscription sont à considérer.

En somme, en ces temps marqués par l'inflation, le Centre a malgré tout su tirer son épingle du jeu!

Nos usagers

Suite à la distribution d'un questionnaire effectué auprès de nos usagers, l'échantillon total de notre analyse représente 2 189 réponses. Les secteurs adulte/jeunesse en dénombrent 1 950 réponses et 239 pour les ligues de quilles. L'objectif est de connaître la provenance de nos participants et le lien avec l'indice de défavorisation social.

Pour les secteurs adulte/jeunesse, 38% viennent de l'arrondissement des Nations. Donc, on remarque que les participants ont tendance à choisir des activités à proximité de leur lieu de résidence.

En jumelant les secteurs selon les arrondissements les plus défavorisés (Mont-Bellevue, Jacques-Cartier et Fleurimont), nous remarquons qu'avec le même échantillon, près de 70% de nos usagers proviennent d'un milieu avec un indice de défavorisation social élevé.

Pour les ligues de quilles, la majorité des répondants proviennent de nos ligues de l'âge d'or, dont la moyenne d'âge est de 74 ans. Le secteur de la ville dominant est celui du Mont-Bellevue avec 26.78%. L'autre secteur qui attire l'attention est le secteur Jacques-Cartier avec 20.92 %.

En jumelant les secteurs selon les arrondissements les plus défavorisés (Mont-Bellevue, Jacques-Cartier et Fleurimont), 64.44% des quilleurs viennent d'un quartier qualifié de défavorisé.

Donc, ces analyses démontrent clairement que le quartier du Mont-Bellevue est le quartier le plus pauvre de Sherbrooke. C'est aussi dans ce secteur que l'on retrouve le plus grand nombre de familles à faible revenus.

2.7 PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 AOÛT 2024

Annie Rainville, Associée – CPA auditrice - Certification et complétabilité de la firme Raymond Chabot Grant Thornton, procède à la présentation des états financiers pour l'année financière se terminant le 31 août 2024.

Cette dernière passe en revue les états des résultats non consolidés, l'évolution de l'actif net non consolidé, le flux de trésorerie non consolidé ainsi que le bilan.

2.8 NOMINATION DES VÉRIFICATEURS COMPTABLES POUR L'EXERCICE FINANCIER 2023-2024

Les membres du conseil d'administration proposent de garder le bureau de RCGT comme comptable professionnel agréé.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition dûment faite et appuyée, nommer Raymond Chabot Grant Thornton s.e.n.c.r.l. comptables professionnels agréés et vérificateurs de la Corporation pour l'exercice financier en cours, avec pour mandat de dresser les états financiers de la société est adopté à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA. 24-417

2.9 RATIFICATION DES ACTES POSÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LES OFFICIELS DEPUIS LA DERNIÈRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition dûment faite et appuyée, ratifier tous les règlements, résolutions et actes posés par les administrateurs du Centre depuis la date de la dernière assemblée générale annuelle de la corporation est adopté à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA. 24-418

3. **ELECTIONS**

3.1 **NOMINATION D'UN PRÉSIDENT ET D'UN SECRÉTAIRE D'ÉLECTION**

Il est proposé que **Mario Moisan** agisse et soit nommé à titre de président d'élection.

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition durement faite et appuyée, que Mario Moisan agisse et soit nommé à titre de président d'élection est adopté à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA. 24-419

Il est proposé qu'**Émilie Ferland** agisse et soit nommée à titre de secrétaire d'élection

Est-ce que quelqu'un s'oppose à l'adoption ou demande le vote?

Sur proposition durement faite et appuyée, que Émilie Ferland agisse et soit nommée à titre de secrétaire d'élection est adopté à l'unanimité.

- ADOPTÉ - AGA. 24-420

3.2 **ELECTIONS DES ADMINISTRATEURS**

4 postes sont à combler, dont 4 mandats échus pour : Michel Béliveau, Christian Lemire, Yannick Gallou et Johanne Bernier. À noter que Mme Johanne Bernier a complété le mandat d'un poste vacant depuis le début novembre 2024.

Mario Moisan, président d'élection, reçoit les mises en candidatures suivantes

- Denis Roy propose Johanne Bernier, appuyé par Yannick Gallou
- Yannick Gallou propose Michel Béliveau, appuyé par Marie-Pier Turgeon
- Josée Tardif propose Christian Lemire, appuyé par Francine Provencher
- Michel Béliveau propose Yannick Gallou, appuyé par Caroline LeBlanc

Tous les nouveaux administrateurs acceptent leur mandat. Ils sont donc tous élus par acclamation. Tous les postes sont pourvus.

- ADOPTÉ - AGA. 24-421

4. **ANNÉE 2024-2025**

4.1 **PRÉSENTATION DES PRIORITÉS D'ACTION 2024-2025**

La direction générale présente les priorités d'action pour la prochaine année :

- Améliorer nos pratiques et nos processus en matière d'écoresponsabilité;
- Accentuer la reconnaissance de nos actions dans le milieu;
- Optimiser les ressources humaines, financières, locales et matérielles.

4.2 PRÉSENTATION DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2024-2025

Mme Nathalie Bouchard présente les prévisions budgétaires, lesquels il est estimé avec un surplus de 6 065 \$.

5 CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE

5.1 LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Tous les sujets inscrits à l'ordre du jour ayant été discutés, il est proposé par Marie-Pier Turgeon, appuyé par Andréo Desmarais et résolu à l'unanimité que la rencontre soit levée. Il est 18 h 00

- ADOPTÉ - AGA. 24-422

Michel Bélieau, président
de la corporation

Christian Lemire, vice-président
de la corporation

UN PETIT APERÇU



DE NOTRE
ANNÉE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



2024-2025



Josée
Présidente



Christian
Vice-président



Denis
Trésorier



Michel
Administrateur



Francine
Administratrice



Yannick
Administrateur



Johanne
Administratrice

L'ÉQUIPE PERMANENTE

2024-2025



Nathalie
Direction générale



Marie-Pier
Direction
générale adjointe



Félix
Direction



Katherine
Direction



Vanessa
Communications



Caroline
Animation



Vincent
Animation



Mario
Comptabilité



Amina
Comptabilité



Stéphanie
Locations



Émilie
Service-client



Ségolène
Vie communautaire



Jonathan
Services
à la population



Marc
Services
à la population

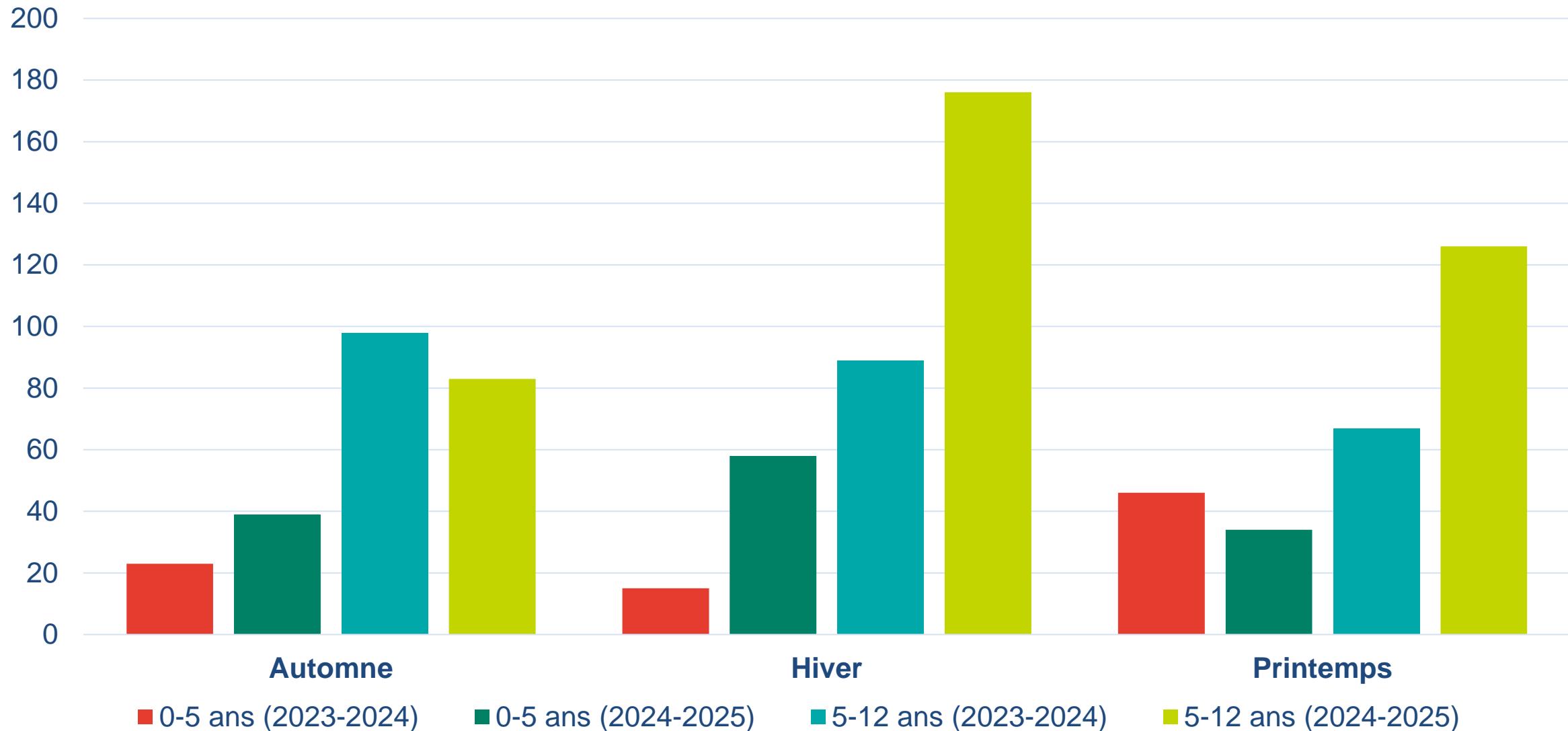
Les actions partagées auprès de la communauté

- Le camp de jour estival
- La fête des familles de l'arrondissement
- La ruche d'art Essaim'Art
- Les Vendredis café-rencontre
- Le Local Vie de Quartier
- La distribution des Marchands de bonheur
- Le comité de quartier Ste-Jeanne d'Arc
- Le milieu de vie à même la salle publique

Quelques partenaires

- Organismes délégués gestionnaires
- Commun'Action Ste-Jeanne d'Arc
- La Grande Table
- Programme Fonds d'investissement citoyen de Christine Labrie
- Les Promenades de Jane
- Desjardins
- Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL)
- Centre d'action bénévole de Sherbrooke (CABS)
- Couture Planchers Design
- Ville de Sherbrooke
- Astral Media
- Emplois d'été Canada
- Programme d'assistance financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL)
- Fonds canadien de revitalisation des communautés (FCRC)
- Regroupement des bingos de la région de Sherbrooke (RBRS)
- Regroupement du parc du Mont-Bellevue (RPMB)
- Et plusieurs autres!

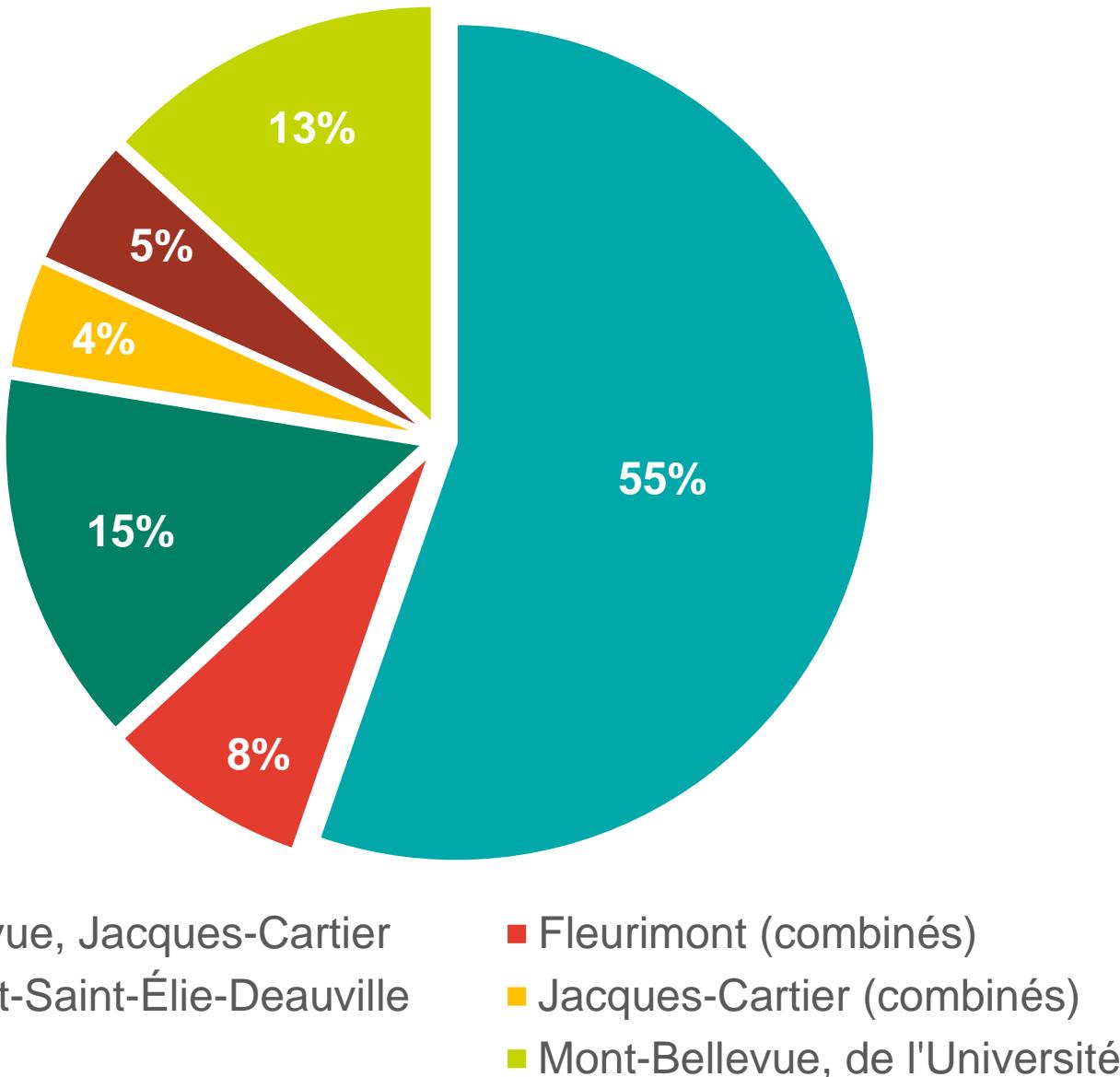
Comparaison des inscriptions par session et par groupe d'âge (2023-2024 vs 2024-2025)



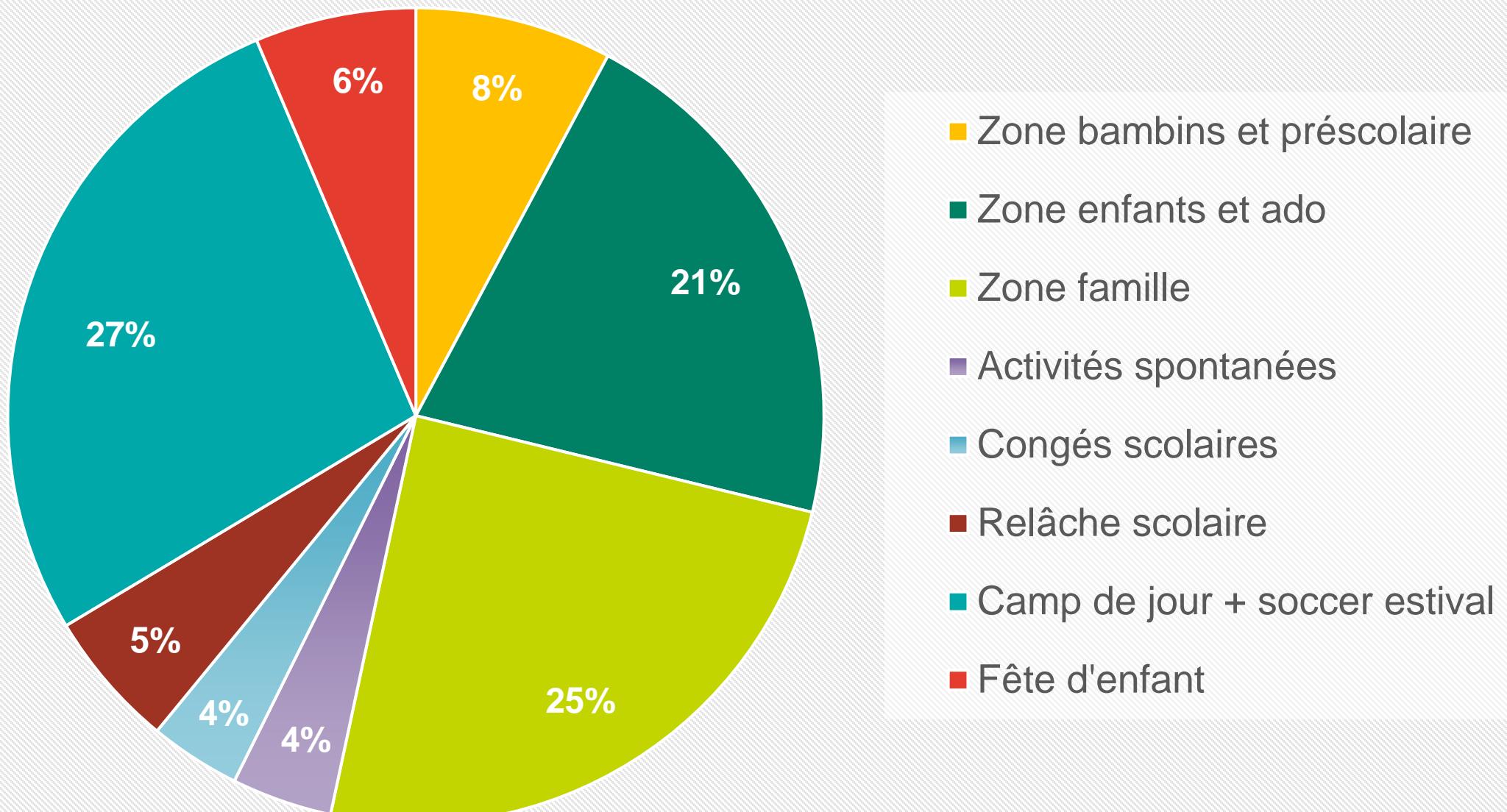




Provenance des participants – Camp de jour



Répartition des participants au secteur jeunesse



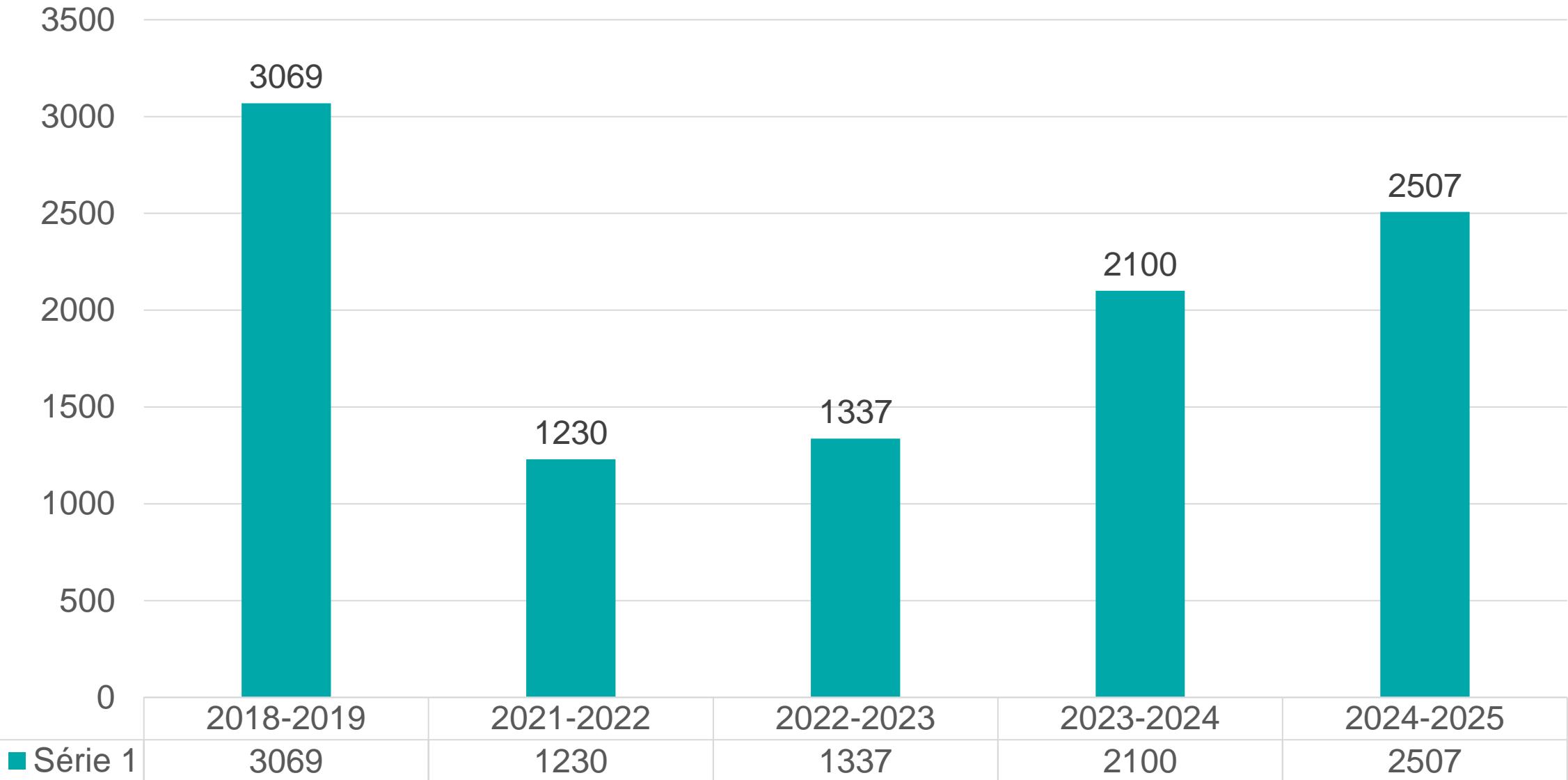




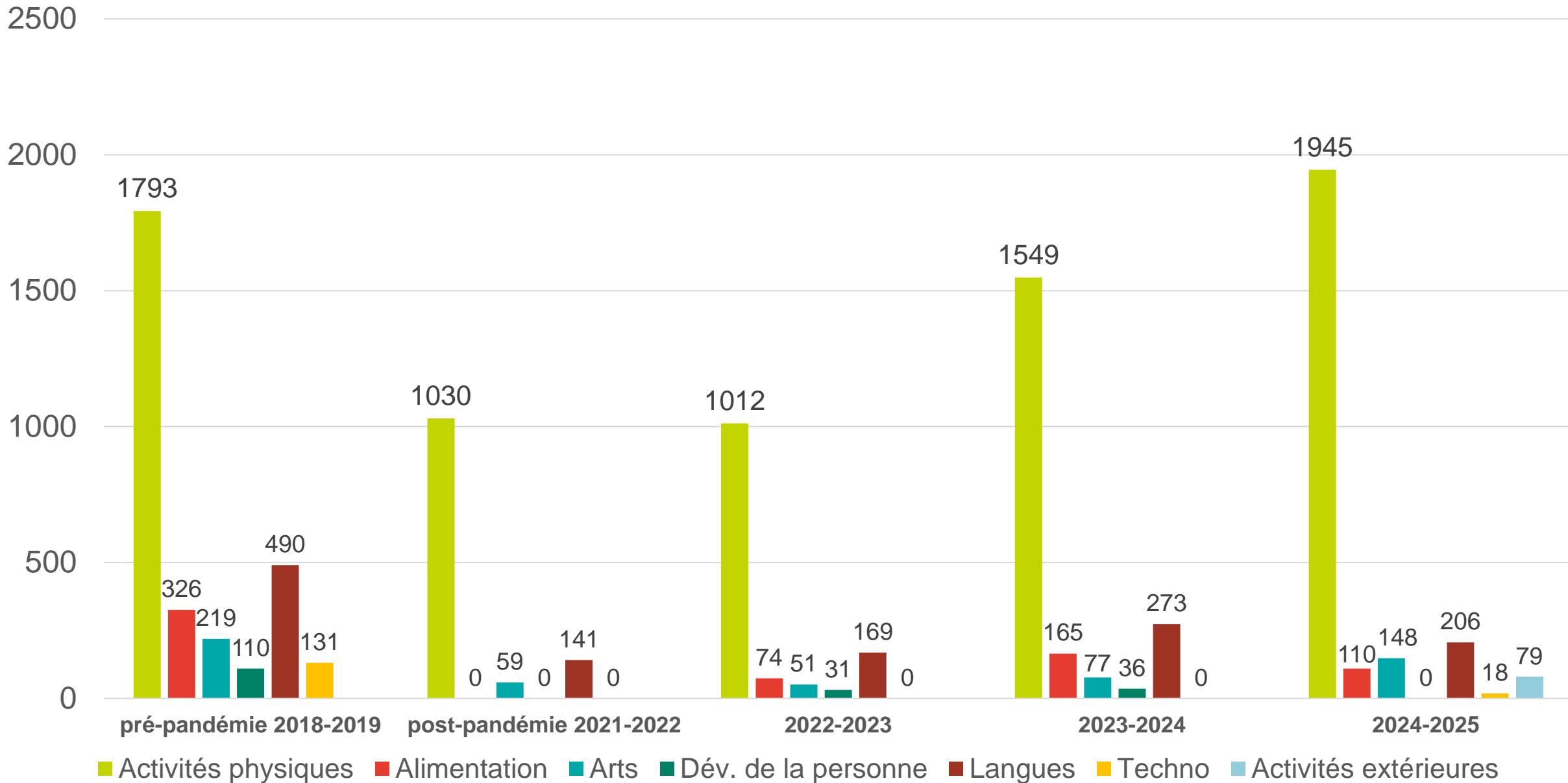


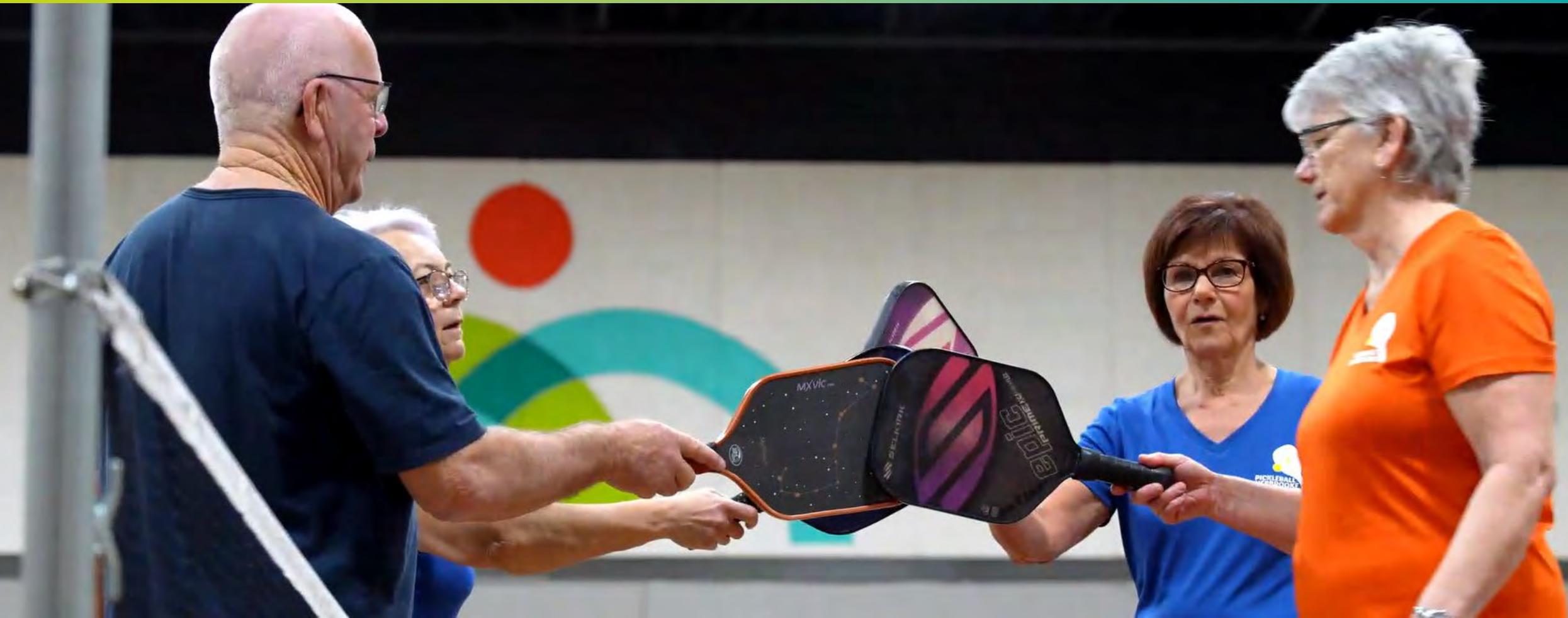


Secteur adulte



Activités au secteur Adulte























l'antidote mobile
Une panoplie d'offres alléchantes!
lantidotemobile.com

Sherbrooke Nord
JUJ-JIL-JJR 21

26 FÉVRIER → 26 MARS 2025

PROMOPOSTE

SHERBROOKE

RESTAURANT JACK'O
depuis 1989
A MON GOÛT

MENU LIVRAISON À CONSERVER!

(819) 821-3139, 5156 Boul. Bourque
(819) 821-0122, 6031 Ch. de St-Elie

PROGRAMMATION PRINTEMPS 2025

Inscriptions en cours!

1010, rue Fairmount, Sherbrooke

Le fun est ici!

CENTRE MULTI LOISIRS SHERBROOKE

PROGRAMMATION D'ACTIVITÉS



Des ateliers gratuits ou à prix abordable pour les personnes de tous âges. Activités physiques, arts, langues, danse, développement personnel, alimentation... et bien plus!

Explorez toutes les activités ici!



LOCATION DE SALLES



8 salles pouvant accueillir de 10 à 250 personnes. Pour vos réunions, formations, team building, show de bûbô, anniversaires, réceptions, assemblées générales, etc.



Faites une demande d'information ici!



QUILLES ET SALLE PUBLIQUE



- 8 allées de petites quilles
- Ligues et jeu libre
- casse-croûte

Et plusieurs autres activités gratuites ou à prix modique offertes sur place!

NOUVEAU
Réservez votre allée de quilles en ligne!



Fière entreprise d'économie sociale!

CENTRE MULTI LOISIRS SHERBROOKE

Pour le fun!

Tél. : 819 821-5601 | 1010, rue Fairmount, Sherbrooke
info@loisirsherbrooke.com | www.loisirsherbrooke.com

Au programme :

- animations ambulantes
- glissade sur tube (\$)
- ski (\$)
- kiosque de maquillage pour enfants
- DJ Ntwan de 17 h à 20 h et DJ Louis Wax dès 20 h
- lounge Desjardins avec foyer et chocolat chaud (bas/haut de la montagne)
- escape room (jeu d'évasion) mobile *NOUVEAU*
- bar du Siboire au pied de la montagne (18+)
- bar Ungava Gin au sommet de la montagne (18+) *NOUVEAU*
- dancefloor sur la terrasse de la Cantine Bellevue
- igloo festif au sommet de la montagne
- kiosque Vélo par Qui Roule
- et plusieurs autres surprises !

ACCÈS GRATUIT AU SITE

Procurez-vous
vos billets
de glisse dès
maintenant
en ligne !

Nuit Blanche

2E ÉDITION

AVEC DJ
LOUIS WAX

Présenté par
 **Desjardins**

VENDREDI 31 JANVIER 2025 / MONT BELLEVUE / 17H À 1H AM



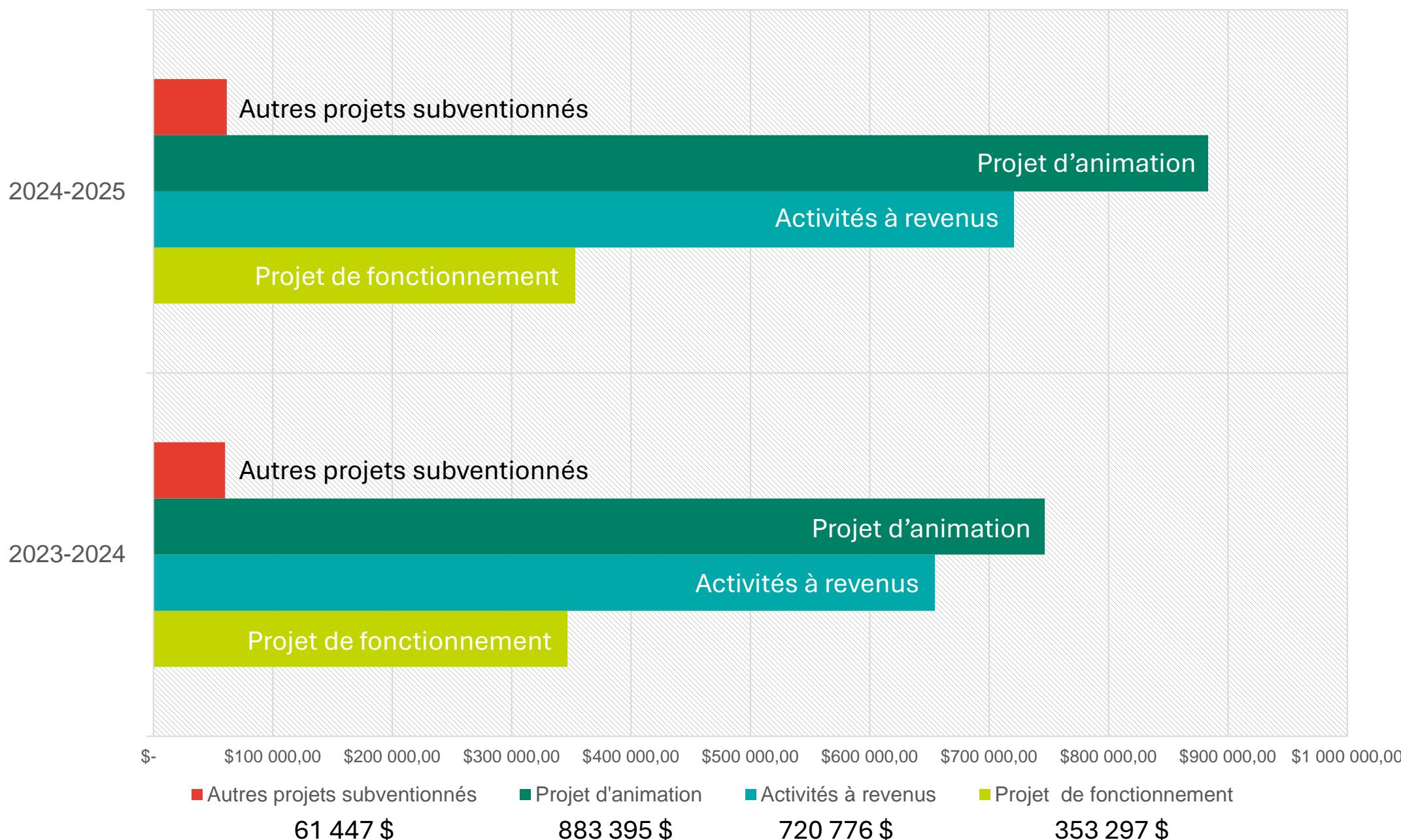
CENTRE
MULTI LOISIRS
SHERBROOKE





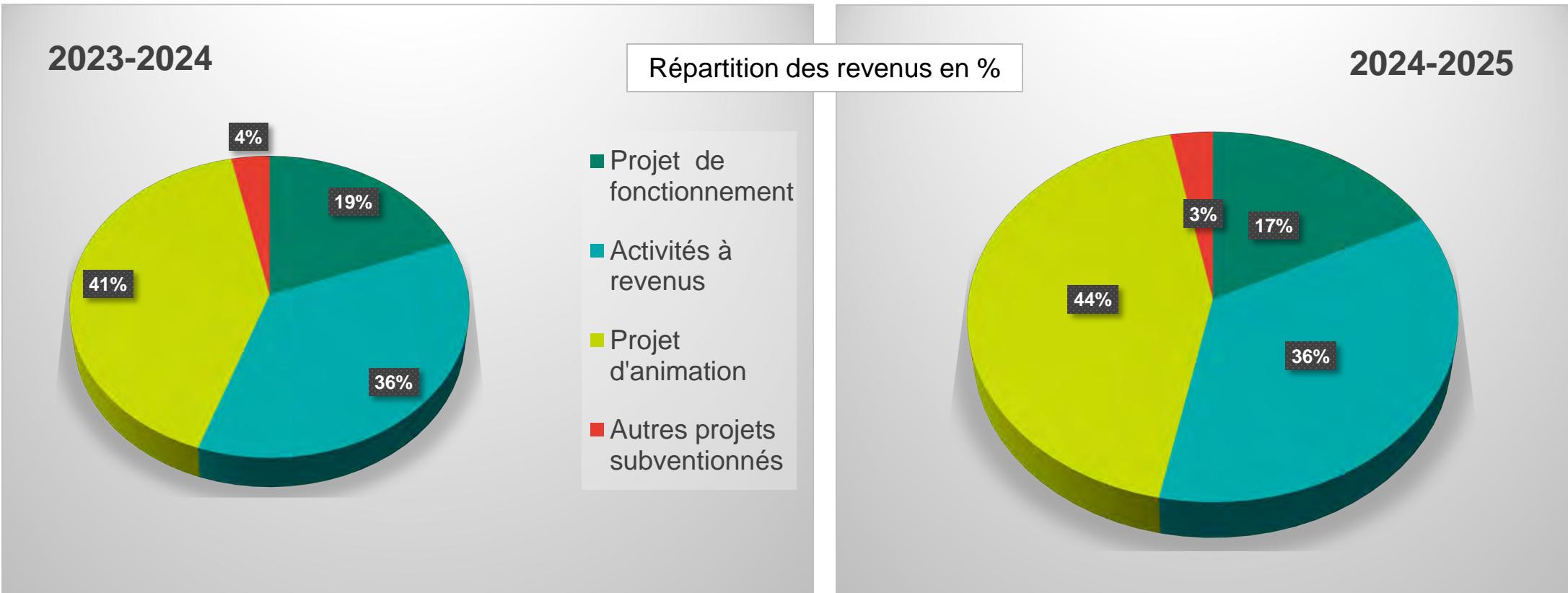
Comparatif des produits

RCGT

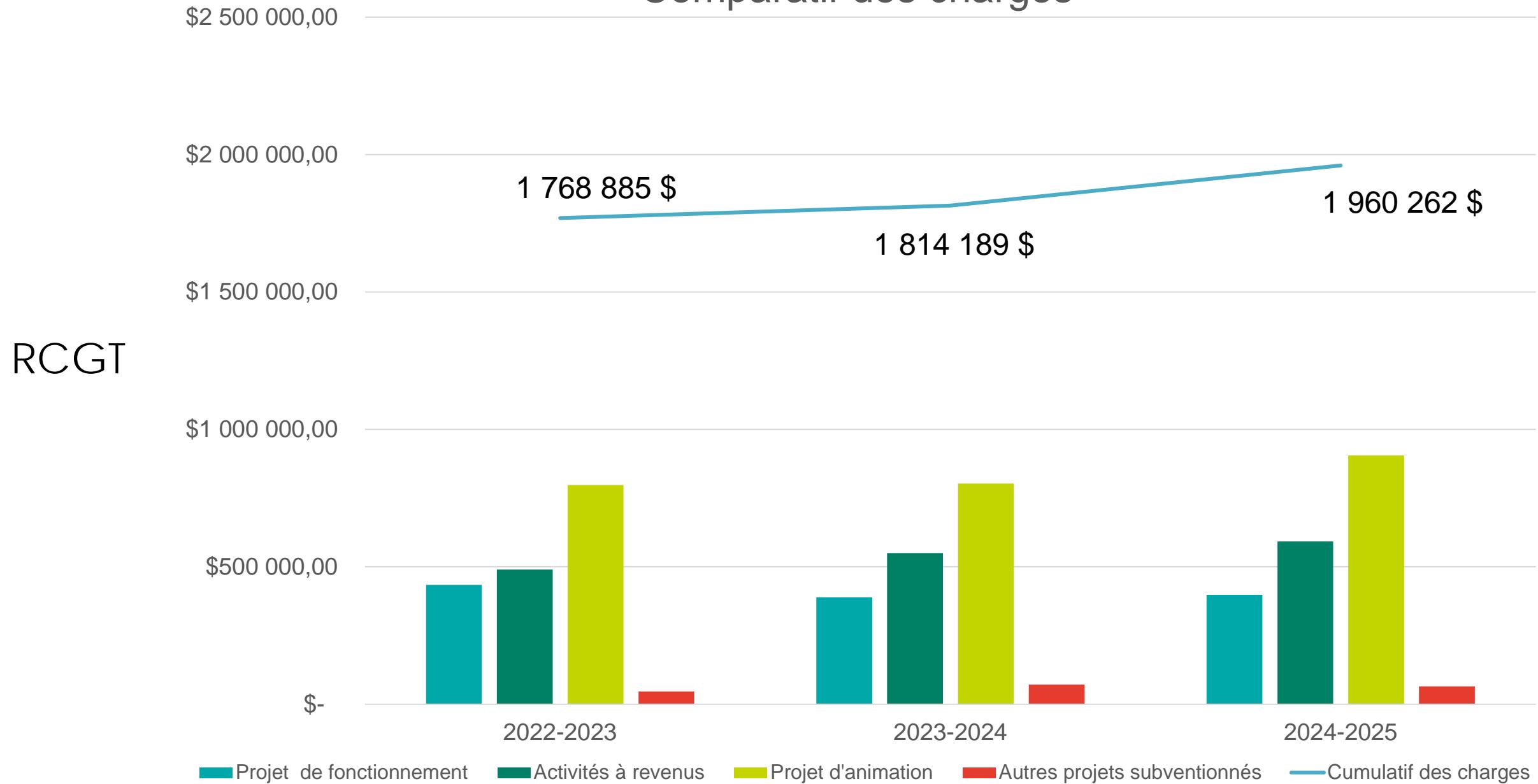


Comparatif des revenus

RCGT

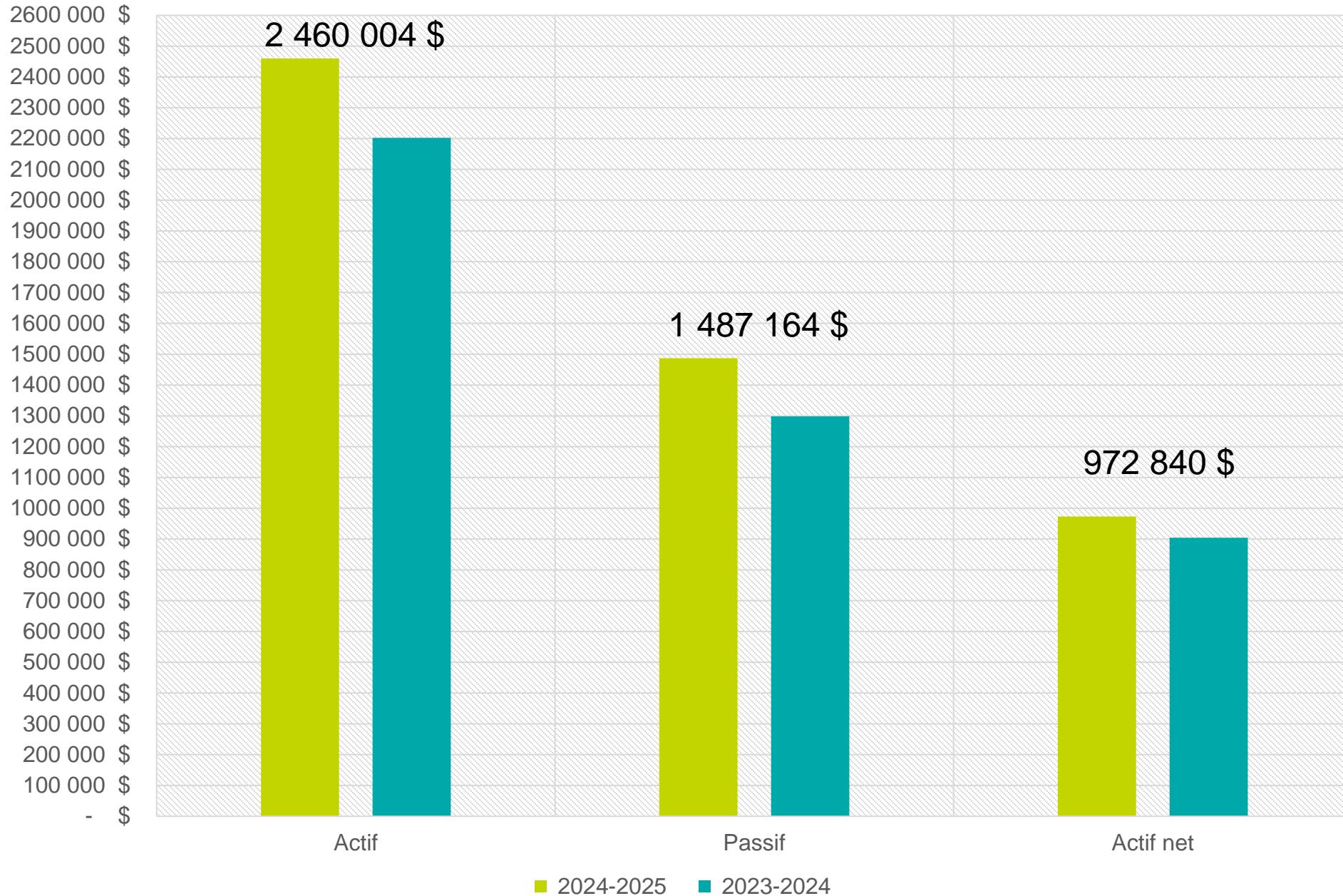


Comparatif des charges



Comparaison du bilan

RCGT



Élections

- Siège 1 : Josée Tardif
 - Siège 3 : Francine Provencher
 - Siège 5 : Denis Roy
 - Siège 7 : Michel Béliveau
- (coopté pour 2023-2024)

PRIORITÉS D'ACTION 2025-2026



1

Développer notre stratégie de marketing et de communication pour bonifier notre positionnement et notre reconnaissance :

- Poursuivre, améliorer et élargir l'ensemble des communications et des médias sociaux;
- Création d'une activité de réseautage dans le milieu des organismes communautaires;
- Refonte du site Internet.

2

Optimiser les ressources humaines, financières, locales et matérielles :

- Maintenir une approche de gestion des ressources humaines axée sur l'efficacité ainsi que sur le mieux-être des personnes et de leur qualité de vie au travail;
- Accompagner les employés et leur fournir des outils pour le développement de leurs compétences;
- Optimiser nos ressources matérielles nécessaires au bon fonctionnement de nos services et activités du Centre.

3

Explorer les possibilités de développement :

- Être à l'affut de toutes aides financières permettant le développement des services et activités du Centre;
- Assurer la pérennité financière en saisissant les opportunités de subventions fédérales, provinciales et municipales applicables à la mission.



		Prévisions budgétaires déposées 2025-2026	2024-2025	Prévisions budgétaires approuvées
			État des résultats au 31-08-2025	2024-2025
Revenus				
1	Revenus Services administratifs	500 \$	246 \$	500 \$
2	Revenus Bingo et S.B.Q.	59 684 \$	54 258 \$	59 260 \$
3	Revenus Casse-croûte et distributrices	64 000 \$	63 228 \$	64 000 \$
4	Revenus Locations et services connexes et locaux communautaires	286 747 \$	276 193 \$	279 350 \$
5	Revenus Filiale Loto-Québec (contrat de gestion)	42 714 \$	41 099 \$	40 683 \$
6	Recettes de ventes-bars	94 500 \$	98 704 \$	96 000 \$
7	Revenus activités d'autofinancement	6 000 \$	5 930 \$	9 000 \$
8	Revenus quilles, billard et jeux	281 784 \$	282 651 \$	267 874 \$
9	Revenus Inscriptions Animation	508 699 \$	438 958 \$	394 355 \$
10	Subvention Protocole, ville de Sherbrooke	370 291 \$	397 106 \$	329 144 \$
11	Subvention Min. Éducation Loisir et Sports (PAFCCL)	173 583 \$	167 865 \$	156 538 \$
12	Subvention salariale (EEC, Emploi Qc, Accom)	47 000 \$	47 332 \$	42 000 \$
13	Remboursement Taxes d'affaires	24 000 \$	22 639 \$	21 000 \$
14	Projets spéciaux subventionnés	53 608 \$	61 447 \$	72 500 \$
15	Dons et commandites	30 000 \$	43 500 \$	25 000 \$
16	Revenus d'intérêts	15 000 \$	17 761 \$	12 000 \$
17	Total des revenus	2 058 109 \$	2 018 816 \$	1 869 205 \$
Déboursés				
18	Salaires	1 221 505 \$	1 140 741 \$	1 104 220 \$
19	Avantages sociaux	154 976 \$	133 440 \$	136 828 \$
20	Achats de matériel	123 134 \$	112 728 \$	108 701 \$
21	Projets spéciaux subventionnés(Salaires Coordo inclus)	64 687 \$	72 594 \$	70 000 \$
22	Électricité	42 957 \$	41 761 \$	40 000 \$
23	Chauffage	16 466 \$	15 452 \$	14 500 \$
24	Entretien général de la bâtisse	50 000 \$	59 302 \$	50 000 \$
25	Entretien et réparations - Secteurs (cumulatif des secteurs).	30 850 \$	25 270 \$	18 000 \$
26	Honoraires professionnels	52 572 \$	46 426 \$	35 000 \$
27	Taxes et permis	31 134 \$	29 136 \$	27 512 \$
28	Publicité et promotion	47 387 \$	43 398 \$	44 000 \$
29	Frais de représentation et de comités	11 500 \$	7 820 \$	15 000 \$
30	Frais de déplacement	15 610 \$	10 606 \$	8 500 \$
31	Achats et location d'équipement et de transport	22 611 \$	17 716 \$	16 501 \$
32	Location de plateaux et droits d'entrée	19 154 \$	15 441 \$	10 000 \$
33	Assurances	26 587 \$	25 659 \$	23 678 \$
34	Fournitures et frais de bureau	12 363 \$	17 654 \$	5 923 \$
35	Formation	12 110 \$	6 575 \$	6 000 \$
36	Télécommunications	28 271 \$	21 437 \$	19 000 \$
37	Associations et cotisations	5 400 \$	4 690 \$	2 900 \$
38	Frais bancaires	27 427 \$	25 895 \$	23 500 \$
39	Développement durable (dans projet)	- \$	- \$	10 000 \$
40	Amortissements et pertes (gains) sur cession	47 138 \$	50 456 \$	44 230 \$
41	Intérêts sur emprunts	29 147 \$	25 852 \$	29 147 \$
42	Total des déboursés	2 092 986 \$	1 950 050 \$	1 863 141 \$
43	Excédent des revenus/dépenses	(34 876) \$	68 866 \$	6 064 \$
44			18 \$	- \$
45			64 \$	6 064 \$



	Revenus	Prévisions budgétaires déposées	2024-2025 État des résultats au 31-08-2025	Prévisions budgétaires approuvées
		2025-2026		2024-2025
1	Revenus Services administratifs	500 \$	246 \$	500 \$
2	Revenus Bingo et S.B.Q.	59 684 \$	54 258 \$	59 260 \$
3	Revenus Casse-croûte et distributrices	64 000 \$	63 228 \$	64 000 \$
4	Revenus Locations et services connexes et locaux communautaires	286 747 \$	276 193 \$	279 350 \$
5	Revenus Filiale Loto-Québec (contrat de gestion)	42 714 \$	41 099 \$	40 683 \$
6	Recettes de ventes-bars	94 500 \$	98 704 \$	96 000 \$
7	Revenus activités d'autofinancement	6 000 \$	5 930 \$	9 000 \$
8	Revenus quilles, billard et jeux	281 784 \$	282 651 \$	267 874 \$
9	Revenus Inscriptions Animation	508 699 \$	438 958 \$	394 355 \$
10	Subvention Protocole, ville de Sherbrooke	370 291 \$	397 106 \$	329 144 \$
11	Subvention Min. Éducation Loisir et Sports (PAFCCL)	173 583 \$	167 865 \$	156 538 \$
12	Subvention salariale (EEC, Emploi Qc, Accom)	47 000 \$	47 332 \$	42 000 \$
13	Remboursement Taxes d'affaires	24 000 \$	22 639 \$	21 000 \$
14	Projets spéciaux subventionnés	53 608 \$	61 447 \$	72 500 \$
15	Dons et commandites	30 000 \$	43 500 \$	25 000 \$
16	Revenus d'intérêts	15 000 \$	17 761 \$	12 000 \$
17	Total des revenus	2 058 109 \$	2 018 916 \$	1 869 205 \$



	Prévisions budgétaires déposées	2024-2025 État des résultats au	Prévisions budgétaires approuvées
Déboursés			
18 Salaires	1 221 505 \$	1 140 741 \$	1 104 220 \$
19 Avantages sociaux	154 976 \$	133 440 \$	136 828 \$
20 Achats de matériel	123 134 \$	112 728 \$	108 701 \$
21 Projets spéciaux subventionnés(Salaires Coordo inclus)	64 687 \$	72 594 \$	70 000 \$
22 Électricité	42 957 \$	41 761 \$	40 000 \$
23 Chauffage	16 466 \$	15 452 \$	14 500 \$
24 Entretien général de la bâtisse	50 000 \$	59 302 \$	50 000 \$
25 Entretien et réparations - Secteurs (cumulatif des secteurs).	30 850 \$	25 270 \$	18 000 \$
26 Honoraires professionnels	52 572 \$	46 426 \$	35 000 \$
27 Taxes et permis	31 134 \$	29 136 \$	27 512 \$
28 Publicité et promotion	47 387 \$	43 398 \$	44 000 \$
29 Frais de représentation et de comités	11 500 \$	7 820 \$	15 000 \$
30 Frais de déplacement	15 610 \$	10 606 \$	8 500 \$
31 Achats et location d'équipement et de transport	22 611 \$	17 716 \$	16 501 \$
32 Location de plateaux et droits d'entrée	19 154 \$	15 441 \$	10 000 \$
33 Assurances	26 587 \$	25 659 \$	23 678 \$
34 Fournitures et frais de bureau	12 363 \$	17 654 \$	5 923 \$
35 Formation	12 110 \$	6 575 \$	6 000 \$
36 Télécommunications	28 271 \$	21 437 \$	19 000 \$
37 Associations et cotisations	5 400 \$	4 690 \$	2 900 \$
38 Frais bancaires	27 427 \$	25 895 \$	23 500 \$
39 Développement durable (dans projet)	- \$	- \$	10 000 \$
40 Amortissements et pertes (gains) sur cession	47 138 \$	50 456 \$	44 230 \$
41 Intérêts sur emprunts	29 147 \$	25 852 \$	29 147 \$
42 Total des déboursés	2 092 986 \$	1 950 050 \$	1 863 141 \$
43 Excédent des revenus/dépenses	(34 876) \$	68 866 \$	6 064 \$
44 Quote-part - Revenus d'une filiale	- \$	9 818 \$	- \$
45 EXCÉDENT DES REV./DEP. (DEP/REV)	(34 876) \$	78 684 \$	6 064 \$

Merci!

